

Case studie Warehouse manager

‘Van belang is telkens dat ik niet zelf de antwoorden verzin of bedenk op de vragen die gesteld worden vanuit een organisatie. Ik geef inzicht in verschillende manieren van denken die tot de best mogelijke oplossing leiden.’

Periode: Februari 2021 - Mei 2021

Sector: Kunststof productie

Functie: Warehouse manager

De opdrachtgever produceert een grote variëteit aan kunststof producten voor de internationale markt. Met name kratten voor food, airflow en veilingen.

Doelstelling opdracht.

Vastgesteld is dat de logistieke organisatie is onvoldoende toegerust om de sterk wisselende productiestroom te kunnen volgen en te zorgen voor een optimaal voorraad - en leveringsbeheer. Hiervoor is een charter opgesteld met meetbare resultaatgerichte afspraken.

1) Optimaal benutting van werkruimte, medewerkers, benutting opslaglocaties en zorgdragen voor vloeiende logistieke stroom waardoor foutenkans wordt geminimaliseerd

2) Optimaliseren productie goederen stroom in termen van kwaliteit en kwantiteit door het elimineren van fouten

Belangrijkste interventies:

- Herinrichting warehouse. Verwijderen van overbodige stellingen tbv vloerruimte
- Optimaliseren ERP - SAP Business One.
- Invoeren cycle counting
- Doorvoeren van lean principes
- Proces en procedures herzien
- Voorraad integratie planning. Doel om de 5 verschillende voorraadlocaties te integreren bij 1 logistieke dienstverlener. Omzetten lokaal warehouse naar crossdock functie
- Evaluatie bezetting warehousing. [arbeids studies]
- Rapportage en meetings cyclus ingeregeld. [pdca]

Belangrijkste resultaten:

- Voorraadbetrouwbaarheid van 81% naar 90%
- Cycle counting volledig ingevoerd
- Proces fouten geminimaliseerd
- Management systeem ingevoerd
- Kennis en vaardigheidsmatrix ingevoerd en uitgerold
- Start personeels beoordelingen.
- Gemiddeld 15% bezettingsverbetering geïdentificeerd
- Warehouse gereed product heringericht
- Warehouse grondstoffen herinrichting [rationalisatie]