

Case studie

Project leader Maak industrie

‘Van belang is telkens dat ik niet zelf de antwoorden verzin of bedenk op de vragen die gesteld worden vanuit een organisatie. Ik geef inzicht in verschillende manieren van denken die tot de best mogelijke oplossing leiden.’

Periode: Juli 2016 - December 2016

Sector: Maak industrie

Functie: Operationeel / logistiek project leider

Burgerhout te Assen is onderdeel van de M&G Group. Zij richt zich op de productie en ontwikkeling van luchtverdelings- en rookgasafvoersystemen sinds 1937. Na samenvoeging van diverse productie locaties was er behoefte aan een nieuw intern logistiek concept binnen Burgerhout.

Tijdens de eerste analyse bleek er een onbalans te zijn ontstaan tussen productie en logistieke processen. Dit leidde tot interrupties tijdens productie en levering van goederen.

Doelstelling opdracht.

Voor de opdracht is een project charter opgesteld met als doelstelling: Een betrouwbare en voorspelbare logistieke flow [end-to-end] voor de vestiging Assen voor Tollgate 5[december 2016]

Voor het Inbound, Opslag, voorraad, Outbound en doorlooptijden zijn specifieke meetbare criteria opgesteld.

Belangrijkste interventies:

- Implementatie One Piece flow en 6S
- Optimaliseren en herstructureren van het magazijn.
- Nieuwe lay-out van het inkomende magazijn.
- Aangepaste planningsmethodiek
- Coaching en training op de werkvloer.
- Introductie dagelijkse team start-up.
- Dag / wekelijkse rapportages op verschillende niveaus

Belangrijkste resultaten:

- Inbound, teruggebracht tot gemiddeld < 2 uur
- Voorraadbetrouwbaarheid > 99,2%
- Levering productie < 1 uur gemiddeld.
- Productieterugkeerproces: < 1 uur.
- Eliminatie van het stapelen van afgewerkte goederen bij de productie
- Alle processen, stromen en procedures gedocumenteerd
- Geïnstalleerde vaardigheidsmatrix.
- Systeemimplementatie Status: 84%.

Referentie: Roeland van der Woude. [ex] plant manager Burgerhout.