

# Sr Professional Supply Chain & Performance Management



*'Van belang is telkens dat ik niet zelf de antwoorden verzin of bedenken op de vragen die gesteld worden vanuit een organisatie. Ik geef inzicht in verschillende manieren van denken die tot de best mogelijke oplossing leiden.'*

## Opleidingen

2004 - 2004  
Interne opleiding 6SGreen Belt – Celerant  
1998 - 2001  
Ba. Bedrijfskundig Analist [VOA-II]  
1995 – 1997  
HBO. Logistiek en Distributie Management  
1984 – 1985  
H.E.A.O. Bedrijfseconomie / Bedrijfsinformatica  
1980 - 1984  
M.E.A.O Bedrijfseconomie / Bedrijfsinformatica  
1976 – 1980  
M.A.V.O Economie

## Talen

Nederlands Moedertaal  
Engels Vloeiend woord en geschrift  
Duits Redelijk woord en geschrift

## Social Media

Website : [advise.net](http://advise.net)  
Mail : [groen@advise.net](mailto:groen@advise.net)  
Linkedin : [Groenhans](https://www.linkedin.com/in/groenhans)  
Business art : [Business.nl](http://Business.nl)  
Logistiek art : [Logistiek.nl](http://Logistiek.nl)

## Professionele achtergrond

Ik ben een senior professional met ruim 20 jaar internationale ervaring op het gebied van Supply chain en performance management. Dat resulteerde in een brede expertise op het gebied van multi locatie verbeterprojecten, end-to-end supply chain optimalisaties, business project management ICT en het succesvol vervullen van supply chain functies. Daarnaast geef ik regelmatig seminars aan studenten, organisaties en op beurzen.

## Tijdslijn carrière

2001 – heden Sr Professional Supply chain en Performance Management.  
1998 – 2001 Logistiek Consultancy Bureau, Equal Partners / ALIS  
1998 – 2001 Post HBO opleiding Business Analyst [VOA-II]  
1997 – 1998 Warehouse Manager, Nedlloyd Fashion Services  
1995 – 1997 HBO opleiding Logistiek en Distributie Management  
1994 – 1997 Coördinator Distributie & Transport, HGA  
1992 – 1994 Assistent Productie & Planning, Colombier Int.  
1987 – 1992 Transport Planner, Visbeen flora.  
1986 – 1987 Min v Defensie. Dienstplicht

## Projecten

Jaar	Bedrijf	Locatie	Sector	Omschrijving
2020	XPO /Google	Eemshaven	Tech Logistiek	Site manager
2019	Solidus	Hoogkerk	Karton	Unitleader Services
2018	JC-E	Leek	Elektronica	Supply Chain mngt
2017	Winsol	Kortrijk - Be	Productie / Retail	Lean Productie
2016	M&G	Assen	Warmte / Koeling	Lean Logistiek
2015	Lovink	Terborg	Ijzergieterij	OEE - productie
2015	RKZ	Beverwijk	Zorg - OK	Lean maintenance en OK
2014	Novacom	Amsterdam	Logistiek	ADR & NEN12830
2014	BTF	Hannover -D	Logistiek	Supply chain analyse
2013	Ineos	Antwerpen - B	Chemie	Maintenance OEE
2013	Brugg	Brugg -CH	Energie	Global SCM analyse
2012	A-Mac	Utrecht	Retail	S&OP, Warehousing
2011	MHG	Dordrecht	Zorg	Warehousing, logistiek, fusie, IT, ISO 9001, ISO14001
2010	T-Systems	Den Haag	Technologie	PMO Data migratie sharepoint
2009	Viggo	Schiphol	Luchtvaart / Pharma	GDP - Cold chain
2008	Reining	Kolham	Logistiek	Warehousing, WMS Implementatie, ISO 9001

# Sr Professional Supply Chain & Performance Management

## Competenties

Operational Excellence

Lean Manufacturing, Six Sigma

ISO 9001, ISO 14001

Cold Chain – GDP, NEN 12830 – ADR

8D techniek, 5S, OEE

Aanbestedingen

Distributie, Warehousing, Transportation

Planning, Voorraad, Forecasting

JIT, KOOP, VMI, One Piece Flow

Business strategie ontwikkeling

Balance score card, KPI dashboards

Navision, Sattstore, - WMS

Exact Globe 2003, SAP Business One

Microsoft Office, Sharepoint, JDA

Coaching, on the floor training

## Functies

Supply chain manager

Management Consultant

Sr Project manager

Operations Manager

Warehouse Manager

Site Manager

## Sectoren

Food, FMCG, Productie, Chemie, Zorg,

Farmaceutisch, Luchtvaart, Logistiek,

Food, Media, Retail, Grafisch, Gemeente,

Automotive, Finance, Elektronica, Tech.

## Extra curriculaire

Publicaties bij 'LogistiekProf's', 'Business.nl', webinar Hays, Interview Koninklijke Saan, gast colleges bij Noorderpoort College Groningen, interview 'Kijk op 't Noorden', Lean seminar op ICT & Logistiek beurs 2015. E-Commerce seminar Logistics & Distribution 2019.

Jazz – blues gitarist – pianist, Paardrijden, Motorrijden, onderhandelaar coalitiebesprekingen gemeente Midden-Drenthe in 2014

## Projecten vervolg

Jaar	Bedrijf	Locatie	Sector	Omschrijving
2007	Fryling	Dalfsen	Food	Lean Warehousing
2006	Canal Digitaal	Hilversum	Media	Herstructurering logistiek & ERP implementatie
2005	FRS	Amsterdam	Retail	Logistieke analyse
2005	Philips ETG	Eindhoven	Technologie	Organisatie effectiviteit
2005	SCA	Kolham	Hygiene	Mngt Systemen
2004	Essent	Zwolle	Energie	Lean Office
2004	Cont Bakeries	Malle – B	Food	Lean Productie
2004	Abvakabo	Zoetermeer	Vakbond	Documentatie Optimalisatie
2003	Interpay	Utrecht	Finance	Organisatie effectiviteit
2003	John Enschede	Haarlem	Grafisch	Productie, Maintenance Optimalisatie
2003	Pathe	Amsterdam	Retail	Retail sales en SCM
2003	OBR	Rotterdam	Gemeente	Organisatie effectiviteit
2002	Lab Radio	Valencia – S	Automotive	Supply chain analyse
2002	Interpay	Amsterdam	Finance	Organisatie effectiviteit
2002	Eemland	Amersfoort	Zorg	Mngt systemen
2002	GSD	Amsterdam	Zorg	Client tijd verbeteringen, ISO 9001
2001	Stork Fokker	Hoogeveen	Luchtvaart	Productie output optimalisatie

### Korte beschrijving van recente functies:

#### Site manager XPO / Google – Eemshaven:

\* Verantwoordelijk voor Staging warehouse en Datacentre logistieke operaties tbv Google llc. Verbeteren logistieke performance na system change over. Herstructurering organisatie, training personeel. Voldoen aan zeer hoge standaards van client mbt safety, security en betrouwbaarheid van processen. Herinrichting warehouse layout.

#### Unitleader services - Solidus Hoogkerk:

\* Verantwoordelijk voor de afdelingen Logistiek en Nabewerking. Installatie van nieuwe snijmachine, ontwikkelen van medewerkers vaardigheden, afstemming van interne logistieke stroom om zich aan te passen aan hogere volumestromen, werkprocessen verbeteren door Lean / 6S-methode aan te passen

#### Supply chain manager - JCE Leek:

\* Snelgroeiend bedrijf vereiste complete nieuwe interne logistieke processen, implementatie ERP-systeem. Ontwerp lay-outmagazijn, herzien organisatiestructuur vanuit supply chain perspectief. Evalueer en verbeter vaardigheden op afdelingen.