

# Hans Groen

## Supply Chain & Performance Management

*‘Van belang is telkens dat ik niet zelf de antwoorden verzin of bedenk op de vragen die gesteld worden vanuit een organisatie. Ik geef inzicht in verschillende manieren van denken die tot de best mogelijke oplossing leiden.’*

# Sr Professional Supply Chain – en Performance Management

## Persoonlijk

Naam: Hans Groen  
Geboortedatum: 14 november 1963  
Nationaliteit: Nederlandse

## Samenvatting

Ik ben een senior professional met ruim 15 jaar internationale ervaring op het gebied van Supply chain en performance management. Dat resulteerde in een brede expertise op het gebied van multi locatie verbeterprojecten, business project management ICT en het succesvol vervullen van supply chain interim functies.

## Educatie

1998 - 2001 Hogere opleiding bedrijfskundig Analist [VOA-II]  
1995 - 1997 Logistiek en Distributie Management  
1984 - 1985 H.E.A.O. Bedrijfseconomie  
1980 - 1984 M.E.A.O Bedrijfseconomie / Bedrijfsinformatica  
1976 - 1980 M.A.V.O Economie

## Talen

Nederlands Moedertaal  
Engels Vloeiend woord en geschrift  
Duits Redelijk woord en geschrift

## Samenvatting carrière

2001 – heden Sr Professional Supply chain en Performance Management.  
1998 – 2001 Logistiek Consultancy Bureau, Equal Partners / ALIS  
1998 – 2001 Post HBO opleiding Business Analyst [VOA-II]  
1997 – 1998 Warehouse Manager, Nedlloyd Fashion Services  
1995 – 1997 HBO opleiding Logistiek en Distributie Management  
1994 – 1997 Coördinator Distributie & Transport, Handelskwekerij  
1992 – 1994 Assistent Productie & Planning, Colombier Int.  
1987 – 1992 Transport Planner, Visbeen flora.  
1986 – 1987 Min v Defensie. Dienstplicht

## Referenties

Naam	Organisatie	Functie
K. Regeling	MHG bv.	C.E.O.
CJ. Stigter	Reining	Sales mngt
Drs H. Winkel	Fryling Banket	C.E.O.
K. Farber	Canaal Digitaal	C.E.O.
R. Kortenhorst	Kortenhorst Advies	C.E.O.
J. Worms	BTF management services	C.E.O.

## Samenvatting competenties

### Supply Chain Management

*Interim functies* : Logistiek, Warehousing, Inkoop & Operations planning, Operations, Distributie en Transport.

*Verantwoordelijkheidsgebied* : Business Unit Manager, Supply chain - en Operational manager en project manager software implementatie.

*Resultaten o.a.* :

- optimalisatie warehouses tot 100.000m2 volgens lean principes
- Value – en supply chain analyses en optimalisaties
- ISO - Cold Chain, ADR en NEN certificeringen
- Ontwikkelen en inregelen supply chain concepten
- Aanbestedingen op gemeentelijk niveau
- implementatie van Sattstore, Exact, Navision, Baan, Sharepoint en SAP Business One.

### Performance Management.

*Organisatie optimalisatie* : Verbeteren bottom line resultaten. Optimalisatie processen, systemen en medewerkers performance. Strategie alignment, ontwikkelen business concepten. Toepassing Lean methodologie.

*Verantwoordelijkheidsgebied* : als analist, sr. consultant en [sr]project manager.

*Resultaatverplichte projecten o.a.:*

- Overall Equipment Effectiveness
- Productie output verbeteringen
- lay-out inrichting
- outsourcing en innovatie trajecten
- bezettingsoptimalisatie
- inrichten management systemen
- Training & Coaching personeel en management. Workshops en ‘on the job’.

# Sr Professional Supply Chain – en Performance Management

## Projecten als Sr Professional.

Jaar	Bedrijf	Locatie	Sector	Opdracht	Functie
2017	Winsol	Belgie	Industrie	Performance verbetering	Project manager
2016	Burgerhout	Assen	Industrie	Lean Logistieke flow	Project manager
2015	Lovink	Terborg	Industrie	OEE invoeren	Sr. Lean consultant
2015	RKZ	Beverwijk	Gezondheid	Lean Operatie kamer afdeling	Project manager
2014	Novacom	Amsterdam	Logistiek	NEN12830	Project manager
2014	BTF	Hannover	Food	Supply chain analyse	Sr. Analyst
2013	Ineos	Belgie	Chemie	Maintenance analyse	Sr. Consultant
2013	Brugg	Zwitserland	Energie	Global supply chain analyse	Sr. Analyst
2012	A-Mac	Utrecht	FMCG	Lijn management	Operationeel manager
2011	MHG	Dordrecht	Gezondheid	Herstructurering organisatie	Logistiek manager
2010	T-Systems	Den Haag	ICT	PMO Data migratie sharepoint	Sr. Consultant
2009	Viggo	Schiphol	Pharma / Luchtvracht	GDP - Cold chain realisatie	Warehouse manager
2008	Reining	Kolham	Logistiek	Performance verbetering & WMS implementatie	Business unit manager
2007	Fryling	Dalfsen	Voeding	Lean Warehousing	Warehouse manager
2006	Canal Digitaal	Hilversum	Media	Herstructurering logistiek & ERP implementatie	Logistiek manager
2005	Free record Shop	Amsterdam	FMCG	Logistieke analyse	Sr Consultant
2005	Philips ETG	Eindhoven	Technologie	Organisatie effectiviteit	Sr Consultant
2005	SCA	Kolham	FMCG	Mngt system implementatie	Sr Consultant
2004	Essent	Zwolle	Energie	Performance analyse	Project Manager
2004	Continental Bakeries	Belgie	Voeding	Lean maintenance & productie	Project Manager
2004	Abvakabo	Amsterdam	Vakbond	Performance verbetering	Project Manager
2003	Interpay	Utrecht	Financieel	Org. Structuur analyse	Sr Consultant
2003	John Enschede	Haarlem	Grafisch	Performance verbetering	Sr Consultant
2003	Pathe	Amsterdam	Cinema	Performance verbetering	Project Manager
2003	OBR	Rotterdam	Overheid	Performance analyse	Project Manager
2002	Lab Radio	Spanje	Automotive	Logistieke analyse	Project Manager
2002	Interpay	Amsterdam	Financieel	Herstructurering organisatie	Sr Consultant
2002	Eemland	Amersfoort	Gezondheid	Mngt systeem implementatie	Sr Consultant
2002	Gaasperdam	Amsterdam	Gezondheid	Herstructurering organisatie	Sr Consultant
2001	Stork Fokker	Hoogeveen	Aerospace	Performance verbetering	Consultant